

**Frédéric Anfray,  
président du MEDEF  
Val-d'Oise**

Tandis que l'année 2025 touche à sa fin, je souhaite revenir sur les actions et les engagements qui ont marqué notre mouvement ces derniers mois. Malgré un contexte économique et politique complexe, marqué par l'instabilité et l'attentisme, le MEDEF Val-d'Oise a su incarner l'ambition collective et la résilience entrepreneuriale.

**Un trimestre marqué par l'action et la solidarité**

Notre rentrée a été dynamique, avec la participation active de nombreux chefs d'entreprise à la REF25, un moment fort de partage et de réflexion sur l'avenir de notre territoire. Nous avons également poursuivi nos ateliers et déjeuners-débats, qui renforcent les liens entre adhérents et favorisent l'échange d'expériences. Ces rencontres illustrent notre volonté de vous accompagner au quotidien.

**L'emploi et la formation,  
piliers de notre engagement**

Notre programme « A'venir » s'est enrichi cette année, avec des actions de parrainage, de préparation à l'apprentissage et de validation de projets professionnels. En collaboration avec le Conseil départemental, France Travail et nos partenaires, nous avons permis à de nombreux jeunes et demandeurs d'emploi de longue durée de se former et de s'insérer dans le monde du travail. Ces initiatives, ancrées dans le territoire, sont essentielles pour répondre aux besoins des entreprises et des individus.



**DIRECTEUR DE PUBLICATION :**

*Frédéric Anfray, président*

**RÉDACTRICE EN CHEF :**

*Jeanne Beury Josselin, déléguée générale*



## **AGIR ENSEMBLE POUR UN VAL-D'OISE ENTREPRENANT**

« Notre cap reste  
inchangé : défendre  
une économie locale  
dynamique, inclusive  
et innovante. »

**Vers 2026 : anticipation et ambition**

Alors que nous préparons la fin de l'année, notre cap reste inchangé : défendre une économie locale dynamique, inclusive et innovante. Nous continuerons à porter la voix des entrepreneurs auprès des institutions, à simplifier les parcours et à créer des opportunités. Les défis sont nombreux, mais notre force réside dans notre capacité à agir ensemble.

Je tiens à remercier chacun d'entre vous pour votre engagement et votre confiance. C'est grâce à vous que le MEDEF Val-d'Oise reste un acteur clé du développement économique de notre département.

Je vous donne rendez-vous en 2026 pour de nouveaux projets et de nouvelles réussites.